

**Refugee Team B.V.
Spoorlaan 29
5038 CB TILBURG**

**Betreft:
Financieel verslag 2025**

Financieel verslag 2025

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Algemeen	5
1.3 Resultaatvergelijking	5
1.4 Meerjarenoverzicht	7
1.5 Financiële positie	8
1.6 Kengetallen	9
1.7 Fiscale positie	11
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2025	14
2.2 Winst- en verliesrekening over 2025	16
2.3 Toelichting op de jaarrekening	17
2.4 Toelichting op de balans	22
2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening	28
3. Bijlagen	
3.1 Jaaropstelling omzetbelasting	32

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Refugee Team B.V.
T.a.v. de directie
Spoorlaan 29
5038 CB TILBURG

Rotterdam, 2 juni 2026

Referentie: 140501
Betreft: financieel verslag 2025

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2025, de winst- en verliesrekening over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Refugee Team B.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch, is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Refugee Team B.V.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op punt 2.3 in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de vennootschap een netto verlies van € 1.567.957 over 2025 heeft geleden en dat per 31 december 2025 de kortlopende schulden van de vennootschap de totale activa overstegen met € -1.945. Deze condities, samen met andere omstandigheden zoals uiteengezet in punt 2.3, duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de vennootschap.

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 16 februari 2018 werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Refugee Team B.V. per genoemde datum opgericht.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Omzet	5.339.377	100,0%	5.494.045	100,0%
Kostprijs van de omzet	1.499.921	28,1%	860.706	15,7%
Bruto bedrijfsresultaat	3.839.456	71,9%	4.633.339	84,3%
Lonen en salarissen	2.848.612	53,4%	2.324.490	42,3%
Sociale lasten	679.884	12,7%	524.659	9,6%
Pensioenlasten	282.030	5,3%	237.119	4,3%
Overige personeelskosten	765.251	14,3%	649.839	11,8%
Afschrijvingen materiële vaste activa	39.847	0,8%	29.614	0,5%
Huisvestingskosten	529.425	9,9%	363.061	6,6%
Verkoopkosten	181.963	3,4%	156.694	2,9%
Autokosten	19.464	0,4%	10.933	0,2%
Kantoorkosten	316.470	5,9%	238.425	4,3%
Algemene kosten	106.589	2,0%	93.644	1,7%
Som der kosten	5.769.535	108,1%	4.628.478	84,2%
Bedrijfsresultaat	-1.930.079	-36,2%	4.861	0,1%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.961	0,1%	353	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-12.158	-0,2%	-4.068	-0,1%
Som der financiële baten en lasten	-6.197	-0,1%	-3.715	-0,1%
Resultaat voor belastingen	-1.936.276	-36,3%	1.146	0,0%
Belastingen	368.319	6,9%	7.540	0,1%
Resultaat na belastingen	-1.567.957	-29,4%	8.686	0,1%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat na belastingen 2025 is ten opzichte van 2024 gedaald met € 1.576.643. De ontwikkeling van het resultaat na belastingen 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat na belastingen is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.608	
<i>Daling van:</i>		
Belastingen	360.779	
		366.387
Het resultaat na belastingen is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Omzet	154.668	
<i>Stijging van:</i>		
Kostprijs van de omzet	639.215	
Lonen en salarissen	524.122	
Sociale lasten	155.225	
Pensioenlasten	44.911	
Overige personeelskosten	115.412	
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.233	
Huisvestingskosten	166.364	
Verkoopkosten	25.269	
Autokosten	8.531	
Kantoorkosten	78.045	
Algemene kosten	12.945	
Rentelasten en soortgelijke kosten	8.090	
		1.943.030
Daling resultaat na belastingen		<u>1.576.643</u>

1.4 Meerjarenoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2025	2024	2023	2022
	€	€	€	€
Omzet	5.339.377	5.494.045	4.033.982	2.022.989
Kostprijs van de omzet	1.499.921	860.706	1.020.589	679.879
Bruto bedrijfsresultaat	3.839.456	4.633.339	3.013.393	1.343.110
Lonen en salarissen	2.848.612	2.324.490	1.453.724	759.059
Sociale lasten	679.884	524.659	325.040	137.638
Pensioenlasten	282.030	237.119	151.449	68.963
Overige personeelskosten	765.251	649.839	425.010	95.672
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-	-	-	5.800
Afschrijvingen materiële vaste activa	39.847	29.614	17.097	17.954
Huisvestingskosten	529.425	363.061	237.143	85.686
Verkoopkosten	181.963	156.694	99.146	71.589
Autokosten	19.464	10.933	1.204	2
Kantoorkosten	316.470	238.425	164.950	44.424
Algemene kosten	106.589	93.644	77.772	20.412
Som der kosten	5.769.535	4.628.478	2.952.535	1.307.199
Bedrijfsresultaat	-1.930.079	4.861	60.858	35.911
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.961	353	-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-12.158	-4.068	-2.708	-1.268
Som der financiële baten en lasten	-6.197	-3.715	-2.708	-1.268
Resultaat voor belastingen	-1.936.276	1.146	58.150	34.643
Belastingen	368.319	7.540	-	-
Resultaat na belastingen	-1.567.957	8.686	58.150	34.643

1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	926.651		561.749	
Liquide middelen	<u>93.454</u>		<u>1.045.601</u>	
Totaal vlottende activa		1.020.105		1.607.350
Kortlopende schulden		<u>1.724.439</u>		<u>1.756.849</u>
Werkkapitaal		-704.334		-149.499
Vastgelegd op lange termijn:				
Immateriële vaste activa	80.000		-	
Materiële vaste activa	128.477		127.863	
Financiële vaste activa	<u>497.802</u>		<u>85.933</u>	
		<u>706.279</u>		<u>213.796</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>1.945</u>		<u>64.297</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		-1.543.034		24.923
Langlopende schulden		<u>1.544.979</u>		<u>39.374</u>
		<u>1.945</u>		<u>64.297</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gedaald met € 554.835.

1.6 Kengetallen

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	2025	2024	2023	2022
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	0,89-	0,01	0,01	0,04-
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	0,47-	0,01	0,01	0,04-
Verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen	1,89	0,99	0,99	1,04

Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

	2025	2024	2023	2022
Current ratio <i>Vlottende activa / Kortlopende schulden</i>	0,59	0,91	0,92	0,93
Betalingstermijn debiteuren <i>Debiteuren / Netto-omzet x 365 dagen</i>	50	29	35	90
Betalingstermijn crediteuren <i>Crediteuren / Inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen</i>	92	53	111	99

1.6 Kengetallen

Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

	2025	2024	2023	2022
Omzetontwikkeling <i>Indexcijfer (2022 = 100)</i>	263,94	271,58	199,41	100,00
Brutowinst-marge <i>Brutomarge / Netto-omzet</i>	71,91	84,33	74,70	66,39
Nettowinst-marge <i>Resultaat / Netto-omzet</i>	29,37-	0,16	1,44	1,71
Rentabiliteit totaal vermogen <i>Bedrijfsresultaat / Totaal vermogen</i>	111,80-	0,27	4,00	3,46
Rentabiliteit vreemd vermogen <i>Rentelasten / Vreemd vermogen</i>	0,37	0,23	0,18	0,12

Personeel

	2025	2024	2023	2022
Gemiddelde omzet per werknemer (FTE)	76.605	90.214	95.141	94.093
Loonkostenontwikkeling <i>Indexcijfer (2022 = 100)</i>	431,14	352,02	221,91	100,00
Gemiddelde personeelskosten per werknemer (FTE)	65.650	61.348	55.548	49.364

1.7 Fiscale positie

Berekening belastbaar bedrag 2025

De verschuldigde vennootschapsbelasting over het boekjaar 2025 bedraagt € 0. Dit bedrag is als volgt berekend:

	2025	
	€	€
Resultaat na belastingen		-1.567.957
<i>Bij:</i>		
Niet aftrekbare kosten	8.496	
Beperkt aftrekbare kosten	588	
		<u>9.084</u>
		-1.558.873
<i>Af:</i>		
Vennootschapsbelasting	368.319	
Investeringsaftrek	11.331	
		<u>379.650</u>
Belastbaar bedrag 2025		<u><u>-1.938.523</u></u>

Bij het uitbrengen van dit rapport zijn de aangiften vennootschapsbelasting ingediend tot en met 2024 en definitief geregeld tot en met 2024.

	2025
	€
Toerekening vennootschapsbelasting aan boekjaar	
Mutatie voorziening latente belastingen	<u>-368.319</u>
Ten gunste van het resultaat 2025	<u><u>368.319</u></u>

1.7 Fiscale positie

Voorziening latente belastingvordering

	31 december 2025	
	€	€
Compensabel verlies		<u>1.978.205</u>
Totaal verschil waardering volgens jaarrekening en fiscale waardering		<u><u>1.978.205</u></u>
Voorziening latente belastingvordering (19% van € 1.978.205)		<u><u>375.859</u></u>

Overzicht verrekenbare verliezen

Per 31 december 2025 beschikt de vennootschap over de volgende fiscaal verrekenbare verliezen, welke verrekenbaar zijn met toekomstige winsten.

	Saldo verlies	Verrekend	Resteert
	€	€	€
Verrekenbaar verlies 2021	74.947	46.468	28.479
Verrekenbaar verlies 2024	11.203	-	11.203
Verrekenbaar verlies 2025	1.938.523	-	1.938.523
	<u><u>2.024.673</u></u>	<u><u>46.468</u></u>	<u><u>1.978.205</u></u>

Aangezien het zeer waarschijnlijk is dat deze verliezen kunnen worden verrekend met toekomstige fiscale winsten wordt een latente belastingvordering in de balans opgenomen. Deze vordering is gewaardeerd tegen nominale of contante waarde.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij graag bereid.

Met vriendelijke groet,

MIJN Accountantskantoor B.V.

L. Kranendonk
Accountant-Administratieconsulent

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>	[1]			
Kosten van ontwikkeling	80.000	80.000	-	-
<i>Materiële vaste activa</i>	[2]			
Verbouwing	23.874		22.846	
Computerapparatuur	49.792		49.686	
Inventaris	54.811	128.477	55.331	127.863
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	[3] 497.802	497.802	85.933	85.933
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	[4] 732.772		437.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[5] -		2.738	
Overlopende activa	[6] 193.879	926.651	122.011	561.749
<i>Liquide middelen</i>	[7]	93.454		1.045.601
Totaal activazijde		<u>1.726.384</u>	<u>1.821.146</u>	

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2 juni 2026

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Geplaatst aandelenkapitaal	[8]	10.000	10.000	
Wettelijke reserve	[9]	80.000	-	
Overige reserves	[10]	<u>-1.633.034</u>	<u>14.923</u>	
		-1.543.034		24.923
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	[11]	<u>1.544.979</u>	<u>39.374</u>	
		1.544.979		39.374
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar	[12]	72.874	13.126	
Handelscrediteuren	[13]	377.810	123.996	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[14]	300.030	351.822	
Overige schulden	[15]	50.000	-	
Overlopende passiva	[16]	<u>923.725</u>	<u>1.267.905</u>	
		1.724.439		1.756.849
Totaal passivazijde		<u><u>1.726.384</u></u>	<u><u>1.821.146</u></u>	

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2 juni 2026

2.2 Winst- en verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Netto-omzet	[17]		5.339.377		5.494.045
Inkoopwaarde van de omzet	[18]	14.081		-	
Kosten van uitbesteed werk	[19]	<u>1.485.840</u>		<u>860.706</u>	
			<u>1.499.921</u>		<u>860.706</u>
Bruto bedrijfsresultaat			3.839.456		4.633.339
Personeelskosten	[20]	4.575.777		3.736.107	
Afschrijvingen materiële vaste activa	[21]	39.847		29.614	
Huisvestingskosten	[22]	529.425		363.061	
Verkoopkosten	[23]	181.963		156.694	
Autokosten	[24]	19.464		10.933	
Kantoorkosten	[25]	316.470		238.425	
Algemene kosten	[26]	<u>106.589</u>		<u>93.644</u>	
Som der kosten			5.769.535		4.628.478
Bedrijfsresultaat			-1.930.079		4.861
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[27]	5.961		353	
Rentelasten en soortgelijke kosten	[28]	<u>-12.158</u>		<u>-4.068</u>	
Som der financiële baten en lasten			-6.197		-3.715
Resultaat voor belastingen			-1.936.276		1.146
Belastingen	[29]		368.319		7.540
Resultaat na belastingen			<u>-1.567.957</u>		<u>8.686</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2 juni 2026

2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Refugee Team B.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch, bestaan voornamelijk uit het beter laten integreren van vluchtelingen en het aanbieden van inburgerings- en integratietrajecten voor statushouders in Nederland.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd op diverse locaties waaronder de Spoorlaan 29 te Tilburg.

Continuïteit

Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2025 € 1.543.034 negatief. De financiering hiervan vindt geheel plaats met langlopende schulden, waaronder door een vermogensfonds verstrekte lening. De continuïteit van de vennootschap hangt in hoge mate af van de bereidheid van het vermogensfonds deze financiering te continueren. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de onderneming.

Wij verwachten dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen als gevolg van de volgende maatregelen:

- verwachte herstel van omzet en marges in het nieuwe boekjaar mede door afgesloten contracten met nieuwe gemeentes;
- kostenbeheersingsmaatregelen die reeds zijn ingezet of gepland;
- afspraken met financiers of crediteuren inzake aflossing en opeisbaarheid van schulden.

Op basis van onze maatregelen en plannen verwachten wij dat de onderneming op korte termijn met een positief exploitatieresultaat werkt en op lange termijn een positief eigen vermogen zal ontwikkelen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Refugee Team B.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 70949026.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Refugee Team B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Leasing

Operationele leasing

Bij de onderneming kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de onderneming ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Kosten van ontwikkeling

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt lineair plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten. Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Kosten van ontwikkeling €
Investerings	80.000
Mutaties 2025	<u>80.000</u>
Aanschafwaarde	80.000
Boekwaarde per 31 december	<u>80.000</u>

Afschrijvingspercentages:

Kosten van ontwikkeling 20 %

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Verbouwing €	Computer- apparatuur €	Inventaris €	Totaal 2025 €
Aanschafwaarde	34.042	74.372	77.597	186.011
Cumulatieve afschrijvingen	-11.196	-24.686	-22.266	-58.148
Boekwaarde per 1 januari	<u>22.846</u>	<u>49.686</u>	<u>55.331</u>	<u>127.863</u>
Investerings	6.904	16.562	16.995	40.461
Afschrijvingen	-5.876	-16.456	-17.515	-39.847
Mutaties 2025	<u>1.028</u>	<u>106</u>	<u>-520</u>	<u>614</u>
Aanschafwaarde	40.946	90.934	94.592	226.472
Cumulatieve afschrijvingen	-17.072	-41.142	-39.781	-97.995
Boekwaarde per 31 december	<u>23.874</u>	<u>49.792</u>	<u>54.811</u>	<u>128.477</u>

Afschrijvingspercentages:

Verbouwing 12,5 - 20 %

Computerapparatuur 20 %

Inventaris 20 %

2.4 Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen [3]		
Actieve belastinglatentie	375.859	7.540
Waarborgsommen	46.082	31.322
Bankgarantie Rabobank	75.861	47.071
	<u>497.802</u>	<u>85.933</u>

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelsdebiteuren [4]		
Debiteuren	<u>732.772</u>	<u>437.000</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]		
Vennootschapsbelasting	<u>-</u>	<u>2.738</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende activa [6]		
Vooruitbetaalde bedragen	184.565	13.475
Nog te ontvangen bankrente	4.379	-
Nog te factureren omzet	3.227	94.552
Overlopende activa	1.708	11.170
Nog te ontvangen Oranjefonds	-	2.413
Lening u/g werknemer	-	401
	<u>193.879</u>	<u>122.011</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Liquide middelen [7]		
Rabobank - betaalrekening	93.454	415.601
Rabobank - spaarrekening	-	630.000
	<u>93.454</u>	<u>1.045.601</u>

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2025	2024
	€	€
Geplaatst aandelenkapitaal [8]		
Stand per 31 december	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 10.000, verdeeld in 100 aandelen van nominaal € 100. Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 10.000.

Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 100 gewone aandelen (€ 100)

	2025	2024
	€	€
Wettelijke reserve [9]		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	80.000	-
Stand per 31 december	<u>80.000</u>	<u>-</u>

	2025	2024
	€	€
Overige reserves [10]		
Stand per 1 januari	14.923	6.237
Uit voorstel resultaatbestemming	-1.567.957	8.686
Mutatie wettelijke reserves	-80.000	-
Stand per 31 december	<u>-1.633.034</u>	<u>14.923</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies over het boekjaar 2025 ten bedrage van € 1.567.957 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt. In de statuten van de vennootschap is bepaald dat de Raad van Commissarissen is bevoegd tot de bestemming van de winst.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2025 bedraagt € 0 (2024: € 8.686).

2.4 Toelichting op de balans

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen [11]		
Financieringen	<u>1.544.979</u>	<u>39.374</u>
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Financieringen		
Lening Rabo Foundation	19.688	39.374
Lening FNO	<u>1.525.291</u>	-
	<u>1.544.979</u>	<u>39.374</u>

Het deel van de financieringen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 1.040.658.

	2025	2024
	€	€
<i>Lening Rabo Foundation</i>		
Hoofdsom	52.500	-
Aflossing voorgaande boekjaren	-	-
Stand per 1 januari	<u>52.500</u>	-
Opgenomen	-	52.500
Aflossing	<u>-6.562</u>	-
Stand per 31 december	45.938	52.500
Aflossingsverplichting	<u>-26.250</u>	<u>-13.126</u>
Langlopend deel per 31 december	<u>19.688</u>	<u>39.374</u>

Deze financiering is verstrekt ter financiering van uitbreidingsmogelijkheden. Het rentepercentage bedraagt 2,5%, vast tot en met het einde van de looptijd. De aflossing bedraagt € 6.562,50 per kwartaal, voor het laatst op 30 juni 2029.

	2025	2024
	€	€
<i>Lening FNO</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Opgenomen	<u>1.571.915</u>	-
Stand per 31 december	1.571.915	-
Aflossingsverplichting	<u>-46.624</u>	-
Langlopend deel per 31 december	<u>1.525.291</u>	-

Deze financiering is verstrekt ter financiering van uitbreidingsmogelijkheden. Het rentepercentage bedraagt 2%, vast tot en met het einde van de looptijd. De aflossing gaat in op mei 2026 voor € 5.828 per maand. Dit bedrag wordt per januari 2027 verhoogd naar € 15.725 per maand en per juli 2027 verhoogd naar € 21.238 per maand. De laatste aflossing vindt plaats in januari 2035.

2.4 Toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar [12]		
Lening Rabo Foundation	26.250	13.126
Lening FNO	46.624	-
	<u>72.874</u>	<u>13.126</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren [13]		
Crediteuren	<u>377.810</u>	<u>123.996</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen [14]		
Omzetbelasting	11.793	154.429
Loonheffing	193.780	152.194
Pensioenen	94.457	45.199
	<u>300.030</u>	<u>351.822</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden [15]		
Lening Bridgefund	<u>50.000</u>	<u>-</u>

De lening met Bridgefund betreft een lening met een looptijd van 3 jaar tegen een rentepercentage van 2,2%. De lening is begin 2026 weer volledig afgelost.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva [16]		
Vooruitgefactureerde bedragen	519.921	1.020.774
Reservering IKB	131.864	107.747
Vooruitgefactureerde omzet	123.231	-
Nog te betalen vakantiedagen	61.952	-
Reservering LBB	53.708	29.864
Te betalen bedragen	27.636	23.781
Te betalen accountantskosten	5.305	5.050
Te betalen nettoloon	108	-
Te betalen onderaannemers en inhuur	-	67.462
Pensioenschuld voorgaande jaren	-	13.227
	<u>923.725</u>	<u>1.267.905</u>

2.4 Toelichting op de balans

Zekerheden

Met betrekking tot de schulden zijn de volgende zekerheden afgegeven:

- Als zekerheid is gesteld dat de leningnemer ten behoeve van de leninggever zekerheden zal vestigen, zo hoog mogelijk in rang en in de vorm die leninggever convenueert.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur als volgt te specificeren:

	€
Te betalen:	
Binnen één jaar	542.769
Tussen één en vijf jaar	976.711
Totaal	1.519.480

Managementovereenkomsten

De onderneming is een managementovereenkomst aangegaan voor onbepaalde tijd. Het jaarlijkse bedrag van de aangegane verplichting tot betaling van de managementvergoeding bedraagt € 10.009.

Operationele leaseverplichting

De onderneming is een leaseverplichting aangegaan voor de periode van 4 jaar, vanaf het jaar 2024. Na het verstrijken van de leasetermijnen is er een optie tot overname van de vervoersmiddelen. De jaarlijkse leaseverplichting bedraagt € 11.496 voor 2 vervoersmiddelen.

2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Netto-omzet [17]		
Omzet inburgering	4.375.490	4.524.353
Omzet participatie	507.435	363.135
Omzet overige dienstverlening	270.457	416.395
Omzet fondsen en subsidies	95.348	126.723
Omzet maatschappelijke begeleiding	89.047	-
Omzet verhuur	1.600	-
Omzet opvang	-	63.439
	<u>5.339.377</u>	<u>5.494.045</u>
De netto-omzet over 2025 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 2,8% gedaald.		
Inkoopwaarde van de omzet [18]		
Kosten activiteiten	<u>14.081</u>	<u>-</u>
Kosten van uitbesteed werk [19]		
Kosten van uitbesteed werk	<u>1.485.840</u>	<u>860.706</u>
Personeelskosten [20]		
Lonen en salarissen	2.848.612	2.324.490
Sociale lasten	679.884	524.659
Pensioenlasten	282.030	237.119
Overige personeelskosten	765.251	649.839
	<u>4.575.777</u>	<u>3.736.107</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen en salarissen	2.880.055	2.379.485
Dotatie reservering vakantiedagen	61.952	-
	<u>2.942.007</u>	<u>2.379.485</u>
Ontvangen uitkering ziekengeld	-93.395	-54.995
	<u>2.848.612</u>	<u>2.324.490</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Kosten IKB	514.420	421.128
Ziekengeldverzekering	71.862	79.284
Scholings- en opleidingskosten	41.915	51.367
Kosten LBB	37.341	2.655
Reiskostenvergoeding	31.279	38.632
Kantinekosten	23.447	18.653
Arbodienst	16.347	1.638
Onkostenvergoedingen	11.932	22.336
Overige personeelskosten	16.708	14.146
	<u>765.251</u>	<u>649.839</u>

2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa [21]		
Inventaris	17.515	12.593
Computerapparatuur	16.456	13.133
Verbouwing	5.876	3.888
	<u>39.847</u>	<u>29.614</u>
Huisvestingskosten [22]		
Huur onroerend goed	470.008	332.287
Schoonmaakkosten	40.581	22.723
Overige huisvestingskosten	18.836	8.051
	<u>529.425</u>	<u>363.061</u>
Verkoopkosten [23]		
Reis- en verblijfkosten	140.654	127.619
Reclame- en advertentiekosten	22.588	23.792
Donaties algemeen	16.783	-
Representatiekosten	1.938	4.731
Relatiegeschenken	-	552
	<u>181.963</u>	<u>156.694</u>
Autokosten [24]		
Leasekosten	18.789	4.991
Bekeuringen	675	1.767
Parkeerkosten	-	1.209
Brandstoffen	-	2.966
	<u>19.464</u>	<u>10.933</u>
Kantoorkosten [25]		
Kosten automatisering	72.803	54.758
Kantoorbenodigdheden	71.772	39.219
Kosten automatisering	32.496	-
Telecommunicatie	27.469	26.414
Contributies en abonnementen	9.147	-
Kleine aanschaffingen	-	3.987
Kosten niet aftrekbare voorbelasting	102.783	114.047
	<u>316.470</u>	<u>238.425</u>

2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Algemene kosten [26]		
Advieskosten	37.229	23.596
Accountantskosten	36.050	46.820
Managementvergoedingen	21.428	16.533
Kosten OR	6.176	-
Juridische kosten	2.955	770
Zakelijke verzekeringen	2.751	3.729
Overige algemene kosten	-	2.196
	<u>106.589</u>	<u>93.644</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [27]		
Bankrente	<u>5.961</u>	<u>353</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten [28]		
Boetes fiscus	7.821	-
Bankkosten	2.501	1.605
Rente lening Rabo Foundation	984	722
Rente lening Bridgefund	770	-
Rentelast fiscus	82	841
Afsluitprovisie lening Rabo Foundation	-	900
	<u>12.158</u>	<u>4.068</u>
Belastingen [29]		
Mutatie voorziening latente vennootschapsbelasting	<u>-368.319</u>	<u>-7.540</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 69,7 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit 60,9 werknemers.

Tilburg, 2 juni 2026

Martijn Berghman

3. BIJLAGEN

3.1 Jaaropstelling omzetbelasting

		2025	
		€	€
Boekjaar: 2025			
BTW nummer: 858522172B01			
<i>Omzet</i>			
Omzet hoog	1a	2.240.777	470.563
Omzet nultarief of niet bij u belast	1e	3.098.600	
Mutatie nog te factureren	-	329.193	-
<i>Inkoop vanuit het buitenland</i>			
Inkoop van buiten de EU (invoer)	4a	2.186	459
Inkoop van binnen de EU	4b	45.162	9.484
Verschuldigde omzetbelasting			480.506
<i>Voorbelasting</i>			
Voorbelasting	5b	126.375	
Inkoop van buiten de EU (invoer)	5b	459	
Inkoop van binnen de EU	5b	9.484	
			136.318
Te betalen omzetbelasting	5g		344.188
<i>Afdrachten omzetbelasting</i>			
1e kwartaal		80.455	
2e kwartaal		227.220	
3e kwartaal		24.720	
4e kwartaal		12.661	
			345.056
Suppletie omzetbelasting 2025			-868
			31-12-2025
			€
Balanspost omzetbelasting			
Omzetbelasting laatste periode			12.661
Omzetbelasting suppletie 2025			-868
			11.793